



מדינת ישראל

משרד החקלאות ופיתוח הכפר

לקהל המציעים שלום,

הנדון: מענה לשאלות הבהרה מכרז פומבי מס. 15/2020

למתן שירותי יעוץ וליווי בתחומי אסטרטגיה, יזמות וחדשנות לרשות לתכנון ופיתוח החקלאות, ההתיישבות והכפר.

סידורי	הסעיף במכרז	שאלה/ בקשה	תשובות
1	3.2.5 – הצמדה	בהתאם להוראת התכ"מ, 13.9.0.2 התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים - עדכון תעריפי נותני השירותים החיצוניים יבוצע במועדים בהם יעודכנו תעריפי החשכ"ל מעת לעת. בבקשה אשרו כי התעריפים יוצמדו לתעריפי החשכ"ל.	התעריפים יוצמדו לתעריפי החשכ"ל בהתאם לסעיף 2.3.3 בהוראת התכ"מ שמספרה 13.9.0.2
2	4.3.1.2 – תנאי הסף לעובדי הליבה	על פי תנאי המכרז, לצורך עמידה בתנאי הסף יוכרו עבודות אשר בוצעו במהלך השנים 2016 עד המועד האחרון להגשת ההצעות למכרז. מטבע הדברים, עבודות אסטרטגיות משמעותיות כדוגמת העבודה נשוא המכרז, דורשות השקעת תשומות בהיקף רחב ואורכות תקופת זמן בלתי מבוטלת. צמצום התקופה לפחות מ-4 שנים מפחיתה באופן משמעותי את מספר העבודות רחבות ההיקף שיוכרו לצורך בחינת עמידת עובדי הליבה בתנאי הסף. זאת ועוד, ניסיון בהכנת תוכניות אסטרטגיות וליווי רפורמות משקיות רלבנטים גם אם מציע ביצע את העבודה לפני חמש שנים. לאור האמור, נבקש כי לצורך עמידה בתנאי הסף והניקוד האיכותי יוכרו פרויקטים אשר בוצעו ע"י המציע או ע"י חברי צוות הליבה בעשר השנים (10) שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות במכרז.	הבקשה נדחית. מדובר בהליכים אסטרטגיים במתודולוגיות חדשניות ובנושאים עדכניים שעיקרם גם חדשנות. חשוב לנו בעיקר הניסיון והפרויקטים האחרונים בטווח השנים הנקוב במסמכי המכרז. אין כל יתרון לתהליכים שבוצעו בשנים עברו אלא על פי חלון הזמן שנקבע במסמכי המכרז, ללא שינוי.
3	4.4ב' – הגשת תוצר עבודה לדוגמה; 4.4ג' – מחקר לדוגמה.	מאותם נימוקים המפורטים בסעיף 2 לעיל, נבקש לאפשר הגשת עבודה אסטרטגית בחלון זמן ארוך יותר מהדרישה כי העבודה המוצגת בוצעה במהלך השנים 2016 ועד המועד האחרון להגשת ההצעות למכרז.	כנ"ל
4	5.4.3 שלב שני – ניקוד איכות וניסיון המציע	אנא אשרו כי בשלב הניקוד האיכותי יילקח בחשבון ניסיון מעבר לתקופה המפורטת בתנאי הסף.	כנ"ל
5	5.4.5 שלב רביעי - ניקוד הצעת המחיר	מוצע כי יקבע שיעור הנחה מירבי.	שיעור ההנחה המירבי ייקבע כ-25%.

סידורי	הסעיף במכרז	שאלה/ בקשה	תשובות
6	נספח – 12 – טופס הצעת מחיר	האם שיעור ההנחה האחיד יחול גם על יועצי הליבה וגם על היועצים הנוספים (כהגדרת בסעיף 2.5.2ב')?	חיובי. אחוז ההנחה הינו גורף לכל היועצים
7	סעיף 4.3.1.2	נודה באם ועדת המכרזים תוכל להבהיר כי <u>בנוסף לאמור בסעיף זה</u> , תהא מוגדרת השכלה מינימאלית נדרשת למנהל פרויקט ו/או ליועץ ליזמות וחדשנות ו/או ליועץ לכלכלה ומוניציפאליה, כתקפה עבור מי שברשותו שני תארים ראשונים בכלכלה ובמשפטים.	הבקשה נדחית, ההצעה איננה מתאימה לדרישות התפקיד.
8	סעיף 4.3.1.2 סעיף 4.4 סעיף 5.4.3 נספח מס. 11	נודה באם ועדת המכרזים תוכל להבהיר כי <u>בנוסף לאמור בסעיפים (1) 4.3.1.2, (4) 4.3.1.2 ו- 4.4 ב'</u> , סעיף (1) 5.4.3, נספח מס. 11-1.1, 1.4 ו-2 בכל מקום בו מצוינת הובלת תהליכים אסטרטגיים עבור משרדי ממשלה או עבור גופים אשר נדרשים להיות משרדי ממשלה או עבודה עבור לקוח הנמנה על משרדי הממשלה, תהא הכוונה לעבודה עבור גופים ציבוריים כפי שהוגדרו במילון המונחים (עמוד 3 למכרז).	הבקשה נדחית. אמנם משרדי ממשלה נמנים על גופים ציבוריים אך במקום בו דרשנו הצגת תהליכים אסטרטגיים עבור משרדי ממשלה רצינו לדייק ואין לפרש זאת כ"גופים ציבוריים" אלא כמשרדי ממשלה.
9	סעיף 4.4 ב' ו-ג'	אנו עובדים עם גופים שונים במגזר הציבורי והפרטי, חלקם ביטחוניים מסווגים וחלקם גופים עסקיים אשר אנחנו חתומים מולם על הסכמי חיסיון (NDA) בכל עבודה שאנו מבצעים עבורם. לכן, אין ביכולתנו להציג את העבודות בתצורתן המלאה. נודה באם ועדת המכרזים תוכל להבהיר כי <u>בנוגע לאמור בסעיפים 4.4 ב' ו-ג'</u> , לא נדרש לצרף עבודה אסטרטגית ומחקר לדוגמה של עבודות שבוצעו עבור לקוחות. לחילופין, נודה אם ועדת המכרזים תאשר הצגה של תמצית עיקרי עבודות אסטרטגיות אלו בשלב ראיון המציע תוך מחיקת פרטים מזהים של מזמין העבודה.	ניתן להציג את תמצית עיקרי עבודות אסטרטגיות אלו בשלב ראיון המציע תוך מחיקת פרטים מזהים של מזמין העבודה.
10	סעיף 5.3.2 ג'	נודה באם ועדת המכרזים תוכל להבהיר כי <u>בנוסף לאמור בסעיף זה</u> , ניתן יהיה להחתים את מורשה/י החתימה של המציע יחד עם חותמת התאגיד על חוברת המקור של המכרז <u>בלבד</u> (ללא צורך להחתמות הנ"ל על חוברת ההעתק של המכרז).	תנאי המכרז עומדים על כנם.
11	4.3.1.2	אנא הגדירו מה זה אומר תהליך אסטרטגי ברמה הלאומית לגוף עסקי – ברמה ארצית עבור גוף עסקי כלשונו.	תהליך אסטרטגי – מוגדר בהגדרות ברמה הלאומית לגוף עסקי – ברמה ארצית עבור גוף עסקי כלשונו.
12	4.3.1.2	האם מנהל הפרויקט יכול לשמש בתפקיד אחד היועצים? לדוגמא – מנהל הצוות יעמוד בתנאי הסף הן לתפקיד מנהל הפרויקט והן לתפקיד יועץ לענייני כלכלה ומוניציפליה	לא. מנהל הפרויקט צריך לתכלל את כל התהליכים ולהסתייע ביועצי הליבה.
13	4.4 סעיף קטן ג'	מחקרים שאנו מבצעים עבור לקוחותינו הינם מחקרים המכילים מידע סודי ורגיש.	אנו דורשים להציג לדוגמא מחקר אחד לפי המפורט בסעיף זה, לא

סידורי	הסעיף במכרז	שאלה/ בקשה	תשובות
		נבקש להבהיר שלא נדרש להציג את המחקר עצמו אלא תיאור של המחקר בהתאם למרכיבים בסעיף	מעבר לכך אך לא פחות מכך.
14	4.4 סעיף קטן ח'	אנא אשרו כי ניתן לחתום בראשי תיבות בכל מקום בו לא נדרשת חתימה מלאה של המציע	
15	5.4.3	לכל ארבעת היועצים ניתן ניקוד עודף לבעלי תואר שלישי על פני הניסיון והוותק. אנו מבקשים שלא לתעדף בעלי תואר שלישי בדרך כל כך משמעותית על פני ניסיון וותק.	התעדוף הינו בנקודה אחת נוספת והוא מבטא את העדיפות הראויה להתמחות הנוספת כבעלי תואר שלישי ויחד עם זאת לא נקבע כתנאי סף
16	הסכם התקשרות סעיף 11	נבקש כי סעיף העדר בלעדיות יכלול הגבלה של הפצת תוצרי העבודה של הספק לצד ג' שאינו המזמין/עורך המכרז ובהתאם לאמור יתווספו המשפטים הבאים : • לא תהיה לספק כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו המזמין/עורך המכרז. • חל איסור על כל גורם שאינו המזמין/עורך המכרז להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי הספק, ללא אישור מפורש בכתב מהמזמין/עורך המכרז ומהספק.	הבקשה נדחית
17	הסכם התקשרות סעיף 11	נבקש להוסיף את הפסקה הבאה: "המזמין/עורך המכרז הינו הבעלים הבלעדי במידע. למעט חומרים שהינם פיתוח עצמי של הספק וכן למעט חומר / ניירות עבודה הנדרשים לגיבוי העבודה שבוצעה על פי הכללים המקובלים לשמירת ניירות עבודה".	הבקשה נדחית
18	הסכם התקשרות סעיף 14	בסעיפים הנוגעים לניגוד עניינים, נבקש כי יירשם הנוסח הבא: "הספק מצהיר בזאת כי למיטב ידיעתו נכון למועד התקשרותו בהסכם זה, לא מתקיים כל ניגוד...".	הבקשה מתקבלת
19	הסכם התקשרות סעיף 16	נבקש כי סעיף האחריות והשיפוי בנזיקין בחוזה יכלול הגבלה של הפצת תוצרי העבודה של הספק לצד ג' שאינו המזמין/עורך המכרז ובהתאם לאמור יתווספו המשפטים הבאים: "לא תהיה לספק כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו המזמין/עורך המכרז. כמו כן, חל איסור על כל גורם שאינו המזמין/עורך המכרז להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי הספק, ללא אישור מפורש בכתב מהמזמין/עורך המכרז ומהספק."	הבקשה נדחית
20	הסכם התקשרות סעיף 16	נבקש להוסיף לסעיף את המשפט הבא: "למרות כל האמור לעיל, אחריותו של הספק תוגבל לנזקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו. בכול מקרה, סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו יהיה זכאי המזמין/עורך המכרז לא יעלה על גובה שכר הטרחה ששולם בפועל לספק עבור השירותים נשוא הסכם ההתקשרות. הגבלת סכום האחריות לא תחול ביחס לנזקים ישירים	הבקשה מתקבלת

סידורי	הסעיף במכרז	שאלה/ בקשה	תשובות
		שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של הספק או מי מטעמו".	
21	הסכם התקשרות סעיף 16	נבקש להוסיף את המשפט הבא: "סכום האחריות והשיפוי שייוצר לספק בהסכם זה יהיו מוגבלים, בכל מקרה, בסכום שלא יעלה פעם אחת מערך התמורה עבור 12 חודשים האחרונים בגין השירותים שניתנו בהסכם זה"	הבקשה נדחית
22	הסכם התקשרות סעיף 19	נבקש כי יתווסף המשפט הבא: "הספק יהיה רשאי להביא הסכם זה לידי סיום ע"י מתן הודעה של 30 יום מראש ובכתב למזמין/עורך המכרז במקרים הבאים: 1. הספק ימצא במצב של ניגוד עניינים; 2. מקום בו הדין או הוראה מקצועית כלשהי אוסרים על הספק להמשיך את מתן השירות; 3. אי תשלום שכר טרחה על ידי המזמין/עורך המכרז, במלואו ובמועדו".	הבקשה נדחית
23	4.3.1.2 – תנאי סף לצוות הליבה	לעניין תנאי הסף הדורש השתתפות בצוות המוביל של לפחות תהליך אחד של תכנון תכניות מתאר ארציות או מחוזיות, האם ניסיון של היועץ המוצע לפיתוח אזורי כשותפה לתכנון תכניות מתאר, תכניות אסטרטגיות ולתשתיות, ברמה האזורית והארצית אך מתוך המגזר המוניציפאלי, בתוקף תפקידו כמתכנן באגף תכנון וכאדריכל עיר ייחשב כעומד בתנאי הסף?	הבקשה נדחית. ייחשב רק מי שעסק בהובלת התהליך.
24	4.3.1.2 – תנאי סף לצוות הליבה	לעניין היועץ המוצע לפתוח אזורי, האם יוכר ניסיון כנושא משרה בכירה בתפקיד אדריכל עיר ומנהל מחלקת תכנון עיר?	ראה 23
25	2.2.2 תוצרים נדרשים	בהתאם לסעיף זה לצורך מתן השירותים המבוקשים רשאי הזוכה לחבור למכון מחקר. כיצד תקבע התמורה למכון המחקר? האם החוקרים ייחשבו כיועצים נוספים כהגדרתם בסעיף 2.5.1(ב') והתמורה תקבע בהתאם לתעריף החשכ"ל, בניכוי ההנחה בהצעת המציע?	ההערה מתקבלת. החוקרים ייחשבו כיועצים נוספים כהגדרתם בסעיף 2.5.1(ב). התמורה תקבע בהתאם לתעריף החשכ"ל, בניכוי ההנחה של המציע. התעריף המירבי ייקבע לפי יועץ 2 בניכוי ההנחה.
26	כללי	לאור העובדה שציינתם כי עד כה בוצעה עבודת הכנה לתהליך החשיבה האסטרטגי. עבודה זו כללה מפגשים וסמינר פנים משרדי, גיבוש הצעה ראשונית למודל חדשנות במרחב הכפרי, גיבוש מילון מושגים ופתיחת סדרת סמינרים ברשת בנושאים שעל סדר היום". אני מניח שפעילות זו הובלה ע"י חברת יעוץ אתה התקשרתם לטובת העניין. ברור על פניו, כי זה מקנה יתרון יחסי לאותה חברה. נשמח לקבל את חומרי הרקע והמסמכים הרלוונטיים לתהליך שבוצע עד כה, במטרה לנסות ולגשר על הפער.	החומרים יועברו לחברה הזוכה במכרז.
27	4.3.1.2	לאור הבנת מסגרת הפרויקט ותכולתו נבקש להוסיף לתנאי הסף השכלה בתואר שני	ראו סעיף יועצים אחרים ב.2.5.3

תשובות	שאלה/ בקשה	הסעיף במכרז	סידורי
	בהנדסת תעשייה וניהול, תואר שני בתכנון ערים, ותואר שני בסביבה. ליועצים ממקצועות אלו יש ערך משמעותי בניהול פרויקט אסטרטגי בתחומי הנדרשים, נשוא המכרז.	תנאי סף לעובדי הליבה- מנהל הפרויקט	
הבקשה נדחית. תואר זה יכול לבוא כתואר נוסף על הנדרש אך לא כתואר חליפי.	מנהל הפרויקט – מבקש להוסיף תואר שני במדיניות ציבורית	-4.3 4.3.2.1	28
הבקשה מתקבלת חלקית. ליועץ פיתוח אזורי יתווסף מקצוע אדריכלות.	יועץ לפיתוח אזורי – מבקש להוסיף תואר באדריכלות, או במדיניות ציבורית		
הבקשה נדחית.	יועץ לכלכלה ומוניציפאליה – מבקש להוסיף תואר במדיניות ציבורית, מהנדס אזרחי, אדריכל		

בברכה:
משה חליאווה.
מחלקת מכרזים.